

**PROCESSI DI AVVIO
INITIATING**

**INTEGRAZIONE
INTEGRATION**

1. Sottoscrizione del contratto
2. Sviluppare il Project Charter
3. Procura Notarile

**PORTATORI DI INTERESSI
STAKEHOLDER**

1. Identificazione dei portatori di interesse positivi
2. Identificazione dei portatori di interesse negativi

**SALUTE-SICUREZZA-AMBIENTE
HSE**

1. Strategie e tecnologie controllo sicurezza (rfid-saw)
2. Accettazione documenti e redazione PSC
3. Verifica idoneità professionale
4. Richieste integrazione POS
5. Corsi Formazione HR

**ECOSOSTENIBILITÀ
ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY**

1. Conferma Project Boundaries
2. Mappatura Scopo del lavoro e matrice responsabilità per appaltatori e fornitori
3. Pianificazione attività in relazione al cronoprogramma

**PROCESSI DI PIANIFICAZIONE
PLANNING**

**INTEGRAZIONE
INTEGRATION**

1. Sviluppare il piano di project management

**AMBITO
SCOPE**

1. Piano di gestione Ambito
2. Definizione Obiettivi di progetto
3. Definizione limiti contrattuali
4. Creare la WBS di dettaglio
5. Aggiornamento documenti di progetto

**TEMPO
SCHEDULE**

1. Piano di gestione della schedulazione
2. Definizione dei WP
3. Sequenzializzazione dei WP
4. Stima delle risorse umane
5. Legami tra attività
6. Sviluppare il programma

**AVANZAMENTO
COST**

1. Piano di gestione SIL
2. Stima i costi
3. Determina il Budget
4. Determina il PV nell'Erned Value
5. Aggiorna il CME in caso di modifiche

**RISCHI
RISK**

1. Piano dei rischi
2. Identificazione dei rischi
3. Associare i rischi alle attività
4. Collocare i rischi nel tempo

**COMUNICAZIONI
COMMUNICATIONS**

1. Piano di comunicazione
2. Integrazione tecnologie abilitanti (digital trasformation 4.0)

**PORTATORI DI INTERESSI
STAKEHOLDER**

1. Piano di gestione dei portatori di interessi

**APPROVIGIONAMENTO
PROCUREMENT**

1. Piano di gestione degli acquisti e logistica
2. Esecuzione degli ordini
3. Contrattualistica appaltatori
4. Contrattualistica fornitori
5. Rispetto direttiva Small Business Act del MiSE

**QUALITÀ
QUALITY**

1. Piano della qualità della commessa

**RISORSE
RESOURCE**

1. Piano HR-Attrezzature-Mezzi
2. Assunzioni-Noleggi-ecc.
3. Processi di accreditamento all'accesso in cantiere
4. Richiesta periodica DURC

**SALUTE-SICUREZZA-AMBIENTE
HSE**

1. Codice Etico e Modello Organizzativo Gestionale
2. Pianificazione delle risposte ai rischi inerenti la sicurezza
3. Disposizioni sul Budget disponibile
4. Verifica POS, DUVRI, PIMUS

**ECOSOSTENIBILITÀ
GREEN CONSTRUCTION**

1. Piano di gestione ENV integrato con PSC/POS e cantierizzazione ambientale
2. Piano di Controllo Erosione e sedimentazione
3. Piano di gestione qualità aria interna
4. Piano Gestione Rifiuti
5. Assistenza nella contrattualistica

**PROCESSI DI IMPLEMENTAZIONE
IMPLEMENTING**

**INTEGRAZIONE
INTEGRATION**

1. Dirigere, gestire e coordinare il lavoro delle Strutture (SPM) di Project Management di progettazione e delle fasi di cantiere

**AMBITO
SCOPE**

1. Rilievi e tracciamenti topografici
2. Eseguire le WBS di dettaglio
3. As-build
4. Problematiche catastali
5. Piano di manutenzione

**COMUNICAZIONI
COMMUNICATIONS**

1. Realizzazione sito web
2. Realizzazione elementi di comunicazione visiva e di sicurezza
3. Gestione periodica delle informazioni

**PORTATORI DI INTERESSI
STAKEHOLDER**

1. Gestione delle problematiche con gli Enti coinvolti
2. Gestione delle problematiche con edifici limitrofi

**APPROVIGIONAMENTO
PROCUREMENT**

1. Ricezione e scarico materiali
2. Utilizzo in cantiere
3. La gestione dei rifiuti rivolta alla sostenibilità ambientale

**QUALITÀ
QUALITY**

1. Assicurare la qualità e integrazione tra specialisti con una squadra addetta

**RISORSE
RESOURCE**

1. Forma le squadra
2. Sviluppa il lavoro richiesto
3. Gestione dei conflitti
4. Verifica coefficienti di produttività

**SALUTE-SICUREZZA-AMBIENTE
HSE**

1. Applicazione dei contenuti dei documenti di sicurezza
2. Riunioni di coordinamento
3. Piano integrato ambientale e organizzazione del cantiere
4. Controllo erosione e sedimentazione
5. Gestione aria - suolo - acque

**ECOSOSTENIBILITÀ
GREEN CONSTRUCTION**

1. Implementazione e aggiornamento dei piani
2. Attività di Commissioning
3. Monitoraggio attività ENV e raccolta documentazione
4. Piano testaggi per crediti EA
5. Formazione maestranze

**PROCESSI DI CONTROLLO
CONTROLLING**

**INTEGRAZIONE
INTEGRATION**

1. Monitoraggio e controllo del lavoro del SPM e delle fasi di cantiere
2. Integrazione delle Modifiche richieste
3. Integrazione delle Azioni correttive e preventive

**AMBITO
SCOPE**

1. Verifiche di conformità dei deliverable
2. Controllo dei work package
3. Propone e/o verifica le varianti
4. Assistenza tecnico-legale

**TEMPO
SCHEDULE**

1. Controllo degli avanzamenti
2. Propone la riprogrammazione
3. Attua premialità e sanzioni

**AVANZAMENTO
COST**

1. Controllo dei costi
2. Predisposizione dei SIL
3. Esegue l'Earned Value
4. Verifica la congruità dei lavori

**RISCHI
RISK**

1. Valutare probabilità e impatto
2. Valutare le possibili strategie di gestione del rischio
3. Controllo del processo

**COMUNICAZIONI
COMMUNICATIONS**

1. Controllo delle comunicazioni prima dell'inoltro

**PORTATORI DI INTERESSI
STAKEHOLDER**

1. Monitoraggio e controllo delle attività degli Stakeholder

**APPROVIGIONAMENTO
PROCUREMENT**

1. Verifica dei processi nella sede del fornitore
2. Verifica dei materiali
3. Verifica DDT e Fatture
4. Emissione SAL passivi e verifica SAL passanti

**QUALITÀ
QUALITY**

1. Controlla la qualità nel ciclo di Deming o PDCA
2. Applicazione Six Sigma

**RISORSE
RESOURCE**

1. Verifica ore/lavoro
2. Corrisponde salari, contributi
3. Licenziamenti

**SALUTE-SICUREZZA-AMBIENTE
HSE**

1. Verifica dell'applicazione in cantiere
2. Applicazione delle sanzioni
3. Riunioni di coordinamento
4. Check medico
5. Deroga al rumore
6. Controlli aria - suolo - acque

**ECOSOSTENIBILITÀ
GREEN CONSTRUCTION**

1. Riunioni di coordinamento
2. Sopralluoghi e gestione NC
3. Raccolta documentazione per crediti e prerequisiti
4. Preparazione resoconti periodici
5. Testaggi e monitoraggi
6. Assistenza al CxA e gestione azioni correttive/preventive

**PROCESSI DI CHIUSURA
CLOSING**

**INTEGRAZIONE
INTEGRATION**

1. Chiusura delle fasi
2. Collaudi in corso d'opera
3. Chiusura del cantiere
4. Collaudo tecnico e amministrativo

**APPROVIGIONAMENTO
PROCUREMENT**

1. Gestione degli incassi
2. Mandati di pagamento
3. Gestione non conformità

**RISORSE
RESOURCE**

1. Verifica ore/lavoro
2. Corrisponde salari, contributi
3. Licenziamenti

**ECOSOSTENIBILITÀ
GREEN CONSTRUCTION**

1. Documentazione finale per Certificazioni
2. Rendiconto sintetico Construction Review
3. Assistenza sino all'ottenimento della certificazione

